



PLAN OPERAȚIONAL 2024 - 2025

Misiunea Departamentului de Lingvistică Teoretică și Aplicată (DeLTA) este de a oferi cunoaștere și de a încuraja spiritul critic în domeniul lingvisticii. Construirea unei baze teoretice solide și implicarea în cercetarea empirică, dezvoltarea abilităților de comunicare în diverse situații și medii profesionale, precum și pregătirea pentru activitatea didactică sunt principalele direcții de acțiune ale Departamentului.

Departamentul are în componența sa 30 de cadre didactice și un membru al personalului auxiliar, toți angrenați (alături de cadrele didactice ale Departamentului de Literatură și studii culturale) în derularea a două programe de studii de licență și a patru programe masterale. Sub aspect profesional și administrativ, toate activitățile pe care derularea acestor programe de studii le presupune sunt gestionate și monitorizate de directorul DeLTA împreună cu membrii Consiliului departamentului, care evaluează fiecare etapă a procesului educativ, anticipând posibili factori de risc în parcurgerea acestuia și identificând soluțiile optime pentru eliminarea sau îngrădirea efectelor lor nedorite.

Pe baza planului managerial propus și asumat pentru perioada 2023-2028, planul strategic al departamentului este orientat spre integrarea și recunoașterea activităților didactice și de cercetare desfășurate de membrii DeLTA în spațiul european și internațional. Acestui obiectiv general și permanent i se subsumează o serie de alte obiective cu caracter permanent sau cu ocurență unică.

În continuare sunt detaliate sub-obiective pe arii/ componente specifice și sunt propuse modalități prin care acestea pot fi atinse. Maniera de abordare a sarcinilor asociate fiecărui obiectiv va fi, după caz, reactivă și proactivă, cu accent pe măsurile proactive care, prin însăși natura lor, pot ține riscul sub control, reducându-i cota la un nivel rezonabil.

I. În ceea ce privește **aria didactică și de cercetare**, obiectivele specifice (**O**) și acțiunile (**A**) orientate spre îndeplinirea lor sunt următoarele:

O.1 Administrarea și optimizarea programelor de studii de licență și masterat derulate sub egida departamentului, compatibilizarea lor cu standardele europene și cu cerințele pieței muncii.

A.1 Organizarea de evenimente profesionale de natură să favorizeze schimbul de idei, diseminarea rezultatelor obținute prin activitatea de cercetare desfășurată de membrii departamentului.

A.2 Sprijinirea participării membrilor departamentului la sesiuni și cursuri de instruire profesională și administrativă.

A.3 Conlucrarea cu Centrul de Lingvistică Teoretică și Aplicată (CeLTA) în vederea organizării unor evenimente academice susținute de profesori/ cercetători invitați din alte centre universitare din România și din străinătate.

A.4 Promovarea activităților de cercetare prin Centrul de Lingvistică teoretică și aplicată (CeLTA) și asigurarea vizibilității tuturor ariilor de cercetare.

A.5 Consolidarea reputației profesionale și promovarea imaginii DeLTA prin popularizarea activității membrilor săi prin diferite căi de diseminare: publicații, site-ul departamentului, mass-media.

A.6 Susținerea Centrului pentru învățarea limbilor moderne (CILM) pentru obținerea acreditărilor internaționale privitoare la certificatele de competență lingvistică.

Termen: permanent

Răspund: directorul DeLTA, coordonatorii de programe de studii

O.2 Păstrarea fluxului optim de derulare a activităților didactice, de cercetare și administrative.

A.1 Exploatarea oportunităților pentru dublarea specializării (aceeași competență, două persoane) și dubla specializare (aceeași persoană, două competențe), astfel încât încetarea temporară sau permanentă a activității unui membru DeLTA să nu creeze sincope în fluxul operațiunilor didactice, de cercetare și/ sau administrative ale departamentului, pe de-o parte, iar pe de altă parte, în eventualitatea încetării sau recalibrării unui program de studii, cadrele didactice să aibă flexibilitatea profesională necesară pentru a se integra într-un nou program.

A.2 Evaluarea calității, relevanței și gradului de actualitate a aportului cognitiv a fiecărei discipline (inclusiv pe baza evaluărilor furnizate de studenți) și formularea de

recomandări în consecință.

A.3 Promovarea lucrului pe echipe și mini-proiecte care să pună în valoare experiența și aptitudinile cadrelor didactice care predau atât la specializările filologice, cât și la cele nefilologice.

A.4 Promovarea și susținerea schimbului de bune practici cu scopul de a crește gradul de coagulare a colectivelor în jurul unor preocupări comune de predare și/ sau cercetare.

Termen: septembrie 2025

Răspund: directorul DeLTA, coordonatorii de programe de studii, membrii DeLTA

II. Referitor la **resursele umane**, obiectivele specifice (**O**) și acțiunile (**A**) orientate spre îndeplinirea lor sunt următoarele:

O.1 Crearea unui cadru administrativ propice schimbului de bune practici între egali și al schimbului de experiență între cadrele didactice și de cercetare cu grade diferite de experiență în domeniu.

A.1 Organizarea de evenimente profesionale de natură să favorizeze schimbul de idei, diseminarea rezultatelor obținute prin activitatea de cercetare desfășurată de membrii departamentului.

A.2 Participarea membrilor departamentului la sesiuni științifice din țară și străinătate.

Termen: septembrie 2025

Răspund: directorul DeLTA, consiliul DeLTA, directorul CILM, directorul CeLTA

O.2 Pregătirea viitorilor directori/ coordonatori de program/ membri ai executivului la toate nivelurile.

A.1 Implicarea cadrelor didactice tinere în proiecte profesionale și în activități administrative și responsabilizarea sporită a acestora.

A.2 Situarea cadrelor didactice tinere în raporturi de mentorat cu cadrele didactice cu experiență, de la care vor învăța elementele care determină specificul activității și eticii universitare.

A.3 Implicarea pe scară mai largă a studenților în proiectele de dezvoltare, pe toate planurile, ale departamentului.

Termen: septembrie 2025

Răspund: directorul DeLTA, consiliul DeLTA

III. În ceea ce privește **infrastructura didactică și de cercetare**, obiectivul specific (**O**) și acțiunile (**A**) orientate înspre îndeplinirea lor sunt următoarele:

O.1 Dezvoltarea infrastructurii didactice și de cercetare prin reabilitarea/ amenajarea spațiilor alocate departamentului și centrului de cercetare, precum și prin întreținerea echipamentelor și actualizarea softurilor necesare desfășurării proceselor didactice și cercetării.

A.1 Colaborarea cu serviciile specializate ale Universității în vederea stabilirii necesarului de componente de infrastructură și a specificațiilor tehnice ale acestora.

A.2 Instruirea cadrelor didactice și a studenților care au acces la infrastructura de cercetare a departamentului.

A.3 Securizarea adecvată a sărilor multimedia și monitorizarea gradului și a modalității de utilizare a acestora.

A.4 Dezvoltarea de instrumente de învățare și instruire în format electronic (teste, exerciții, simulatoare, bază de date alcătuită din e-cărți) destinate uzului studenților.

A.5 Dezvoltarea, consolidarea și promovarea revistei *Bulletin of Transilvania University of Brașov. Series IV. Philology. Cultural studies* (menținerea call-urilor pentru numere tematice inter-disciplinare, invitarea unor cadre didactice/ cercetători de la alte universități din țară și/ sau străinătate pentru a edita un număr în fiecare an).

Termen: septembrie 2025

Răspund: directorul DeLTA, responsabili sărilor multimedia, Senior Editor BUT.

Întocmit,
Prof. dr. Răzvan Săftoiu

Directorul DeLTA