



## PLAN OPERAŢIONAL 2023 – 2024

### A. OBIECTIVE ÎN ARIA DIDACTICĂ

- Organizarea și desfășurarea activităților didactice în condiții de siguranță fizică și sanitară, cu prezență față în față, în spațiile didactice dotate corespunzător și funcțional și amenajate.

*(Termen: permanent. Răspund: directorii de departament, decanul, administratorii clădirilor)*

- Organizarea riguroasă a activității didactice, în acord deplin cu dispozițiile Universității și cu spațiile didactice disponibile pentru facultate.

*(Termen: sept. 2023 - feb. 2024. Răspund: responsabilul cu orarul pe facultate, coordonatorii programelor de studii, directorii de departament, decanul.)*

- Eficientizarea activității didactice din punctul de vedere al coerenței conținutului didactic și de cercetare al programelor și al resurselor financiare disponibile.

*(Termen: permanent. Răspund: directorii de departament, decanul.)*

- Continuarea procesului de armonizare a structurilor licență-masterat-doctorat, cu accent atât pe pregătirea de bază, cât și pe cea de performanță. Aplicarea orientată spre performanță a modulului 3-2-3. (L-M-D)

*(Termen: permanent. Răspund: coordonatorii programelor de studii, directorii de departament, directorul școlii doctorale, decanul.)*

- Administrarea optimă (în forma online pentru primul semestru al acestui an universitar, din cauza situației pandemice globale și eventual on campus pentru semestrul al doilea) a programului STUDY ABROAD adresat studenților de la programul de licență de Limba și Literatura Chineză și realizat în parteneriat cu Universitatea de Studii Internaționale din Xi'an (China). Promovarea transparentă a caracterului competitiv al programului și ocuparea tuturor celor 15 locuri disponibile pentru mobilitatea de studii de un an.

*(Termen: permanent. Răspund: coordonatorul p.s., directorul de departament, decanul.)*

- Dezvoltarea Școlii Doctorale a Facultății de Litere prin admiterea de noi doctoranzi cu frecvență (cu bursă și cu taxă) la toți conducătorii de doctorat ai Facultății.





*(Termen: septembrie-octombrie 2024. Răspund: conducătorii de doctorat din facultate, directorul școlii doctorale, decanul.)*

- Coordonarea activității didactice a doctoranzilor cu frecvență din anii II și III ai Școlii Doctorale Interdisciplinare.

*(Termen: prezent-septembrie 2024. Răspund: conducătorii de doctorat, directorul școlii doctorale, directorii de departament)*

- Orientarea masteranzilor de la programele de aprofundare științifică și de cercetare, *Inovare culturală și Studii lingvistice pentru comunicare interculturală (în limba engleză)* către admiterea la Școala Doctorală.

*(Termen: permanent. Răspund: coordonatorii programelor de studii de masterat, directorul școlii doctorale, decanul.)*

Optimizarea structurii predare-învățare-evaluare, cu accent pe modelul învățării centrate pe student, dar și cu evaluarea cantității de muncă depuse de studenți pentru obținerea creditelor.

*(Termen: permanent. Răspund: coordonatorii programelor de studii, directorii de departament, prodecanul cu activitatea didactică, decanul.)*

- Organizarea în foarte bune condiții a examenelor pentru finalizarea studiilor (de licență și masterat) la toate programele de studiu acreditate, atât la forma de zi, cât și la formele de învățământ la distanță (ID) și frecvență redusă (FR).

*(Termen: februarie, iulie 2024. Răspund: coordonatorii programelor de studii, coordonatorul ID-FR, directorii de departament, prodecanul cu activitatea didactică, decanul.)*

Prezentarea programelor de studii ale Facultății de Litere pentru evaluările periodice și acreditările/ reacreditările ARACIS prin colaborarea strânsă a departamentelor facultății cu biroul prorectorului pentru Asigurarea Calității.

*(Termen: oct. 2023. Răspund: coordonatorii PS, coordonatorul domeniului de masterat, coordonatorii programelor de master, directorii departamentelor coordonatoare, decanul.)*

- Inițierea demersurilor pentru înființarea unui program de studii de licență *Limba și literatura persană – limba și literatura engleză* în parteneriat cu Universitatea din Isfahan, cu care Universitatea Transilvania are un acord de colaborare.

- Susținerea activităților anului pregătitor pentru învățarea limbii române ca limbă străină în cadrul Departamentului de Lingvistică Teoretică și Aplicată și popularizarea programului pentru atragerea unui număr mai mare de studenți străini la Universitatea Transilvania din Brașov în cadrul acestui program.

*(Termen: permanent. Răspund: coordonatorul programului, directorul de departament LTA, prodecanul cu internaționalizarea, decanul.)*

- Susținerea activității studenților străini din programul STUDY ABROAD realizat în parteneriat cu Universitatea de Studii Internaționale din Xi'an (China) adresat studenților de la programul de licență de *Limba Română* al universității partenere *(Termen: permanent. Răspund: coordonatorul programului, directorul de departament LTA, prodecanul cu internaționalizarea, decanul.)*

- Evaluarea cadrelor didactice de către studenți pentru semestrul I al anului



universitar 2023-2024 și pentru semestrul II al aceluiași an universitar și analiza în departament e a rezultatelor.

*(Termen: ian. 2023 / iunie 2024. Răspund: responsabilii calității pe departamente, directorii de departamente, prodecanul didactic, decanul.)*

- Extinderea și îmbogățirea activității Centrului pentru Învățarea Limbilor Moderne.
- Utilizarea optimă a laboratoarelor didactice și de cercetare și modernizarea dotărilor acestora.
- Creșterea și diversificarea numărului de acorduri Erasmus; sprijinirea studenților care doresc să dobândească credite transferabile în spațiul UE. Încurajarea colegilor pentru angajarea în mobilități Erasmus. Creșterea importanței rolului responsabililor Erasmus pentru fiecare departament didactic. Valorificarea mobilităților în conținutul programelor de studii și în colaborările internaționale din cadrul activităților de cercetare.
- Susținerea activității lectorului Fulbright și colaborarea cu acesta în diverse proiecte ale facultății.
- Reluarea și susținerea activității lectorului francez în facultate, în colaborare cu Prorectoratul didactic al Universității, cu Alianța Franceză și cu AUF. Creșterea vizibilității acțiunilor și evenimentelor francofone din facultate, cu scopul atragerii de noi candidați la programele ce includ limba și literatura franceză și cu scopul reducerii abandonului la studenții existenți în aceste programe.
- Promovarea programelor de studii ale facultății în mediul preuniversitar, în special în liceele brașovene și din regiunile apropiate, prin sporirea vizibilității facultății în mediul on-line (rețele de socializare, site), prin vizitele unor echipe mixte ale facultății (profesori+studenți) și prin proiecte create de facultate și destinate elevilor (cenacluri și concursuri de creație literară și de traduceri)

## **B. OBIECTIVE PENTRU ACTIVITATEA STUDENȚILOR**

- Comunicarea transparentă a tuturor chestiunilor care-i privesc pe studenți, indiferent de forma de învățământ pe care o urmează.
- Ameliorarea aspectelor legate de calitatea cursurilor, utilizând sugestiile primite de la studenți prin fișa de evaluare a disciplinei.
- Îmbunătățirea activității cu studenții la secretariatul Facultății de Litere.
- Participarea activă a studenților la ședințele Consiliului Facultății de Litere.
- Participarea activă a studenților la ședințele Senatului Universității Transilvania din Brașov.
- Sprijin pentru participarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor la sesiunile de comunicări locale și naționale.
- Recompensarea studenților cu rezultate deosebite la concursurile naționale, conform regulamentelor în vigoare.
- Sprijin pentru toate activitățile culturale organizate de studenți cu condiția ca acestea să prezinte garanția calității.
- Îmbunătățirea comunicării cu studenții; utilizarea optimă a adreselor de e-



mail ale fiecărui an și a secțiunilor dedicate din situl facultății.

- Organizarea Sesiunii științifice a cercurilor studențești în perioada aprilie-mai 2024 și consolidarea importanței participării studenților la această sesiune.
- Susținerea revistei studențești de literatură contemporană Corpul T. Constituirea unei noi redacții și a unui nou consiliu de redacție.

### C. OBIECTIVE ÎN ARIA ȘTIINȚIFICĂ

- Sprijinirea Centrelor de *Inovare și creativitate culturală și Lingvistică teoretică și aplicată* din Cadrul Institutului CDI PRO-DD al Universității.
- Creșterea volumului și a calității cercetării prin publicarea în reviste ISI și BDI.
- Integrarea doctoranzilor în activitatea de cercetare și sprijinirea lor pentru a publica individual sau în colectiv în reviste ISI sau BDI.
- Integrarea studenților și a masteranzilor în activitatea de cercetare. Organizarea Sesiunii științifice a studenților ca zi specială, dedicată acestui eveniment, care să implice studenții și masteranzii de la toate programele de studiu și toate cadrele didactice.
- Menținerea publicării bianuale a Buletinului (*Bulletin of Transilvania University. Philology and Cultural Studies*) seria a IV-a și indexarea lui în baze de date cât mai vizibile.
- Accesarea de fonduri de cercetare naționale și internaționale prin participarea la cât mai multe competiții specifice profilului umanist, în special în competițiile UEFISCDI (de ex. *Tinere echipe, PED, etc.*)
- Organizarea noilor ediții (2023-2024) ale celor 5 conferințe tradiționale ale Facultății de Litere:
  - Conferința de Germanistică / Congresul Germaniștilor din România
  - Conferința de Anglistică
  - Colocviul Național Universitar de Literatură Română Contemporană.
  - SUM (International Conference on Theoretical and Applied Linguistics)
  - International Conference of Comparative Literature and Cultural Studies
- Creșterea numărului de contracte editoriale pentru cărți solicitate și publicate de edituri recunoscute CNCSIS.
- Contractarea unor volume colective de studii cu edituri prestigioase din străinătate.
- Sprijinirea Editurii Universității Transilvania din Brașov prin coordonarea unor colecții de calitate științifică în domeniul umanist și prin susținerea demersurilor ei de acreditare superioară. Inițierea colecției „Inceptus” în care vor fi publicate cele mai originale teze de doctorat susținute în cadrul școlii doctorale din domeniul filologiei.

### D. OBIECTIVE PRIVIND BAZA MATERIALĂ

- Amenajarea și întreținerea noilor laboratoare didactice ale facultății



(laboratorul de studii media, laboratorul de traduceri și interpretariat)

- Întreținerea, la parterul Rectoratului Universității Transilvania, a *Centrului Multicultural al Universității Transilvania* din Brașov, structură subordonată Rectoratului și Senatului Universității Transilvania din Brașov.
- Întreținerea spațiului expozițional inaugurat anul trecut în holul de la parterul Corpului T și menținerea fluxului și ritmului expozițiilor periodice organizate aici.
  - Modernizarea și igienizarea parterului corpului T al Universității.
  - Întreținerea la parterul corpului T a spațiului de relaxare și studiu pentru studenți de tip student/study lounge, specific oricărei universități moderne.
  - Înnoirea infrastructurii departamentelor facultății și decanatului acesteia. Dotarea din fonduri proprii a Centrului pentru Învățarea Limbilor Moderne.
  - Creșterea responsabilității cadrelor didactice și a studenților în ce privește utilizarea spațiilor facultății, precum și securizarea acestora.
  - Modernizarea dotărilor sălilor de curs.
  - Intensificarea acțiunilor Centrului pentru învățarea limbii române în spațiul reamenajat de pe colina universității (corp I).
  - Amenajarea, în corpul N, a unei săli cu specific didactic, științific și cultural al programului de studii de limba și literatura chineză.

#### **E. OBIECTIVE PENTRU RELAȚIA CU MEDIUL SOCIAL, ECONOMIC ȘI CULTURAL**

- Modernizarea, transformarea și actualizarea periodică a paginii de facebook și a site-ului Facultății de Litere.
  - Continuarea colaborării strânse cu Institutul Confucius, susținerea ciclului de conferințe *Cultură și civilizație chineză la Brașov*. Susținerea activității Institutului Confucius ca nucleu al unui Centru Multicultural al Universității Transilvania din Brașov, Centru care se adresează comunității academice brașovene dar și publicului Brașovului, în general.
  - Continuarea organizării Conferințelor Școlii Doctorale, la care să participe personalități de prim-plan ale vieții academice și științifice din România.
  - Continuarea organizării Serilor Facultății de Litere în colaborare cu partenerii locali, naționali și internaționali: PEN România, Uniunea Scriitorilor din România, Ordinul Arhitecților, Consorțiul Cultural „Corona”, Biblioteca Județeană din Brașov, portalul E-cultura info și cu librăriile „Humanitas”, „St. O. Iosif”, „Cărturești”, manifestări la care ne propunem să continuăm și colaborarea cu importante edituri românești.
  - Organizarea activității de coordonare a definitivatului și a gradelor didactice la limba și literatura română, limba și literatura engleză, limba și literatura franceză și limba și literatura germană de către facultate în colaborare cu DPPD al Universității Transilvania și cu Inspectoratele Școlare Județene.
  - Organizarea celei de-a șasea ediții a Bienalei Europene de Poezie, cu largă participare internațională, cu finanțare obținută prin competiția de proiecte culturale a Primăriei Municipiului Brașov.



- Organizarea celei de-a XXII-a ediții a Maratonului de Poezie, noiembrie 2023.
- Realizarea unor parteneriate bilaterale cu Universități românești și străine.
- Continuarea parteneriatului cu Consiliul Britanic, Institutul Francez, Institutul Ceh, Institutul Cultural Maghiar.
- Continuarea parteneriatului cu Comisia Fulbright și cu Ambasada SUA la București.
- Continuarea parteneriatului cu Asociația Engage pentru proiectul de practică a studenților în Școala nr. 5 Gîrcini, un proiect cu o importantă valoare socială și civică.
- Creșterea numărului de parteneriate pentru efectuarea practicii studenților.
- Creșterea numărului de parteneriate pentru proiecte culturale, sociale, științifice.
- Sprijinirea activității Cenaclului literar al Facultății de Litere
- Mediatizarea activităților facultății cu scopul de a-i spori vizibilitatea atât în Brașov, cât și în țară. Integrarea acțiunilor artistice, culturale și științifice ale Facultății de Litere în programele informative ale evenimentelor culturale locale și naționale, parteneriate cu Primăria Municipiului Brașov, televiziunile, fundația Forum Arte.
- Participarea activă a Facultății de Litere în cadrul Consorțiului Cultural Corona (Asociația Instituțiilor și organizațiilor culturale din Brașov).
- Continuarea acordării *Premiului Alexandru Mușina* pentru debut în poezie, acordat în urma unui concurs național de debut.
- Dezvoltarea agendei de evenimente culturale în cadrul Centrului Multicultural al Universității Transilvania din Brașov.
- Organizarea unei noi ediții a sesiunilor de tutoriale pentru pregătirea elevilor de liceu la limba și literatura română, în vederea susținerii examenului de bacalaureat 2024, martie-mai 2024.

## F. OBIECTIVE PENTRU ARIA ORGANIZATORICĂ

- Colaborarea cu conducerea Universității Transilvania, cu Rectorul, Consiliul de administrație și cu Senatul.
- Participarea în toate comisiile unde vom fi solicitați pentru asigurarea managementului structurilor Universității *Transilvania* din Brașov.
- Comunicarea eficientă și punerea în practică a Hotărârilor Consiliului de administrație al Universității *Transilvania* din Brașov.
- Participarea activă și susținerea punctului de vedere al Facultății de Litere în cadrul ședințelor Consiliului de administrație.
- Participarea activă și susținerea punctului de vedere al Facultății în cadrul ședințelor Senatului Universității.
- Comunicarea permanentă a decanului cu studenții și cu colegii.
- Comunicarea celor mai importante decizii ale Universității prin dialog cu departamentele și cu întregul colectiv de cadre didactice.



- Convocarea Consiliului Facultății ori de câte ori este necesar și punerea în aplicare a deciziilor majorității din Consiliu.
- Respectarea disciplinei universitare și sancționarea tuturor celor care nu o respectă, conform reglementărilor în vigoare.

Prezentul plan operațional este în acord cu planul managerial al decanului pentru perioada 2020-2024 și cu programul managerial al Rectorului Universității pentru perioada 2020-2024.

Decan,  
Conf. dr. Adrian Lăcătuș